

I 法人事業報告

1) 2013（平成 25）年度事業報告にあたって

わが国の人口高齢化は本番を迎えようとしています。昨年、65 歳以上の高齢者が初めて総人口の 25%に達し、4 人に 1 人が高齢者となり、今年中には高齢人口が 14 歳以下の子どもの人口の 2 倍を超えようとしています。

一方、景気好転と東京五輪及び震災復興等々の影響で建設、介護、保育、看護分野で人手不足が顕著に表れてきました。ただ人材の確保・育成対策の強化を図るだけでなく、高齢化を長寿化と捉え健康で活力のある高齢者が能力や技能に応じて活躍できる環境整備や、潜在的保育士・介護福祉士の掘り起こし等々を早急に検討しなければ人手不足は解消されないと痛感した年となりました。

財務的には次年度消費税増税もあり施設整備及び備品等々の購入や本部会計繰入も計画通り進み、比較的安定的な運営を行うことが出来ました。また当法人の積年の課題である学校法人札幌大蔵学園からの土地明渡し・退去要求については今年度新たな協定書（2013 年 7 月 29 日）が締結されました。今後の移転計画も含めて、この一年間の事業を総括し報告いたします。

<高齢者福祉部会>

慢性的な人手不足に悩む介護分野。政府は団塊の世代が 75 歳以上となる 2025 年には介護職員数を現状から約 100 万人増やす必要があると推計しています。また、特別養護老人ホームに入居できずに自宅などで介護を受けている「特養待機者」は道内で 2 万 7 千人あまりとなり、急速に進む高齢化を背景に 5 年前より 5 千人増えました。

一方、慈徳ハイツでは介護職員が相次いで退職するという事態となりました。これ以上の人材流出の防止と新たな人材の確保のために、平和の杜に続き慈徳ハイツも新たな給与規程を制定し、臨時職員の正職化を図りました。平和の杜でも人材の確保・流出を防ぐために独自に退職金規程を制定しました。

慈照ハイツは札幌市東消防署からの「スプリンクラー設備を平成 25 年 11 月 29 日までに、慈照ハイツ部分に設置すること」という改善通知書と退去期限が 2027 年までに延びた事もあり今年度パッケージ型スプリンクラーを整備しました。

<知的障害者福祉部会>

国は、今年度から障害者総合支援法に変更しましたが、特に内容の変更もなく次年度の一部改正に向けた協議期間となりました。しかし、同じく 1 年を経過した障害者虐待防止法については、通報が義務付けられていることもあり、全国で多数の虐待事件が報道されました。部会としてもマニュアルの作成や体制の整備等、次年度に向けての大きな課題となりました。

支援グループ札幌では、建物周辺の環境が未整備だったため、住民からの苦情もあり環境整備を行いました。サポート in サッポロについては、ドミトリー元町の移転改築に向けた計画立案に取り組みました。また、食事や日用品の提供システムを業者委託に変更しましたが、改善点も多く今後も継続した取り組みが必要となります。

ワークス翔の就労継続 B 型については、安定した事業運営を維持しましたが、就労移行については、就職後の利用者の補充ができず定員を満たすことができませんでした。

次に、支援グループ芦別は、「星の広場」「大地」における授産内容の充実や活動内容の見直しにより、安定した事業運営・利用者支援に取り組むことができました。また、きらりについては、共同生活住居の移転と事務所の整備が終了し、多目的スペースを活用した余暇活動や相談支援に取り組み、より密着した生活支援を行いました。なお、平成 22 年度から事業を停止しておりました「プラザ芦別」については事業指定期限の満了により、事業を廃止す

ることといたしました。

最後に支援グループ喜茂別ですが、愛和の里きもべつが移転改築から10年が経過し、建物の老朽化や設備の消耗が見え始めているため計画的な改修が必要となり、今年度については屋根の改修に取り組みました。また、地域のニーズや利用者の状況を考慮し就労継続B型事業を開始し、大規模減算の解消と安定した事業運営に取り組みました。また、ふたばの里では、利用者の定員を増やすことにより、利用者の地域移行の推進に努めました。

<保育園部会>

国では、保育ニーズのピークを迎える2017(平成29)年度末までに待機児童解消を目指すために、「待機児童解消加速化プラン」を発表しました。その中で、保育の量拡大を支える保育士を確保するため、介護に続き保育士にも賃金改善の補助金が交付されることになりました。当保育園では3月31日に一人当たり91,500円を一時金として支給しました。今後も賃金改善に向けた対策が打たれるのか、国の動向を見守っていく必要があります。

一方札幌市では、待機児童解消に向けて認可保育園の整備を行い、1,259人分の定員を増やしました。しかし札幌市の保育園整備については、必ずしも地域の状況と一致しているとは言えず、もみじ台北保育園がある厚別区においては、老朽化による施設整備で定員増となった保育園が軒並み定員割れとなっています。愛和6保育園全体では、昨年度を上回る入所児童数となりましたが、まだまだ経営的には厳しい一年でした。

こういった状況ではありますが、愛和6保育園としては、合同で職員研修、役職者研修、実践交流等の内部研修や公開保育、給食会議等を実施しました。6園が協力しての事業は園の質向上に大変役立っております。今後も継続していく考えです。

2) 法人内各施設概況 (別紙 P8~11)

3) 事業内容及び成果と課題

2013年度当初の事業計画において下記9項目の重点課題を設定し、事業を推進してきました。各々の進捗・結果等の状況を報告します。

重点課題① 学校法人札幌大蔵学園からの土地明渡し・退去要求について

a. 一体型共同生活介護・共同生活援助事業所ドミトリー元町 (2014年3月末退去期限)

今年度末を持って退去することになったドミトリー元町はサポート in サッポロと 合体し、予定通り2013年9月末退去を予定しています。

b. 特別養護老人ホーム慈徳ハイツ・軽費老人ホーム慈照ハイツ (2017年3月末退去期限)

今年度基本設計に取り掛かり、2014年着工、2015年移転とした具体的な年次計画を策定します。

2012年12月14日学校法人札幌大蔵学園から突然の協議会の申し入れがありました。提案事項は2009年6月1日付「ドミトリー元町、慈照ハイツ、慈徳ハイツ退去及び敷地の明渡しにかかわる協定書」において、3施設とも退去明渡し後学校法人が引き続き使用する計画でしたが、建物の利用計画が無くなったので、建物を取り壊しての返還をお願いしますという旨の内容でした。その後、数回の協議会を経て、今年度2013年7月29日付けで新たに学校法人札幌大蔵学園と協定書が締結されました。

	旧退去年限		新退去年限
ドミトリー元町	2014年3月末日	→	2017年3月末日
慈徳ハイツ	2017年3月末日	→	2017年3月末日
慈照ハイツ	2017年3月末日	→	2027年3月末日

上記の期限までに各施設を閉鎖して、各建物から退去し、その後速やかに愛和福祉会の負担において各建物を取壊して収去することになりました。

一方、慈徳ハイツ・ドミトリー元町の移転地として新たに東区北42条東19丁目854番地

3に2,718㎡の土地を本部会計にある施設整備等積立資産を取崩して無借金で購入することになりました。(2014年3月、評議員会・理事会承認済)

次年度以降、年次計画を策定し2016年6月開設に向けて移転新築工事を進めてまいります。

重点課題② 消費税対策

2014年4月消費税8%、2015年10月10%と消費税の増税が見込まれています。今年度中に環境整備を含めた営繕計画及び老朽化した備品等を取りまとめ整備します。

以下の営繕及び備品等を購入整備しました。

- ・ 慈照ハイツ スプリンクラー設置工事 25,200,000円
- ・ 障害者支援グループ喜茂別 愛和の里きもべつ屋根改修工事 16,800,000円
- ・ 障害者支援グループ札幌 ワークス翔作業所周辺工事 4,200,000円
- ・ 障害者支援グループ芦別 星の広場車両購入 2,980,000円

重点課題③ 知的障害者福祉部会の高齢者対策

3グループ内で50歳以上の高齢者(喜茂別46名・芦別16名・札幌15名合計77名)が年々増加してきております。日中活動と看取りを含めた高齢者住宅を検討します。

2016年6月開設予定の慈徳ハイツ・ドミトリー元町の移転計画の中で高齢者住宅を検討します。

重点課題④ 各事業の見直し

これまでも状況の変化等により事業の廃止・休止・他事業への移行を行ってきました。今年度は新たに他法人と連携・移行もスムーズに行えるように検討します。

2008年4月から障害者支援グループ芦別でヘルパー事業「プラザ芦別」を開設しましたが人員配置が困難であるなど理由により2010年4月より休止しておりました。今後も引き続き人員配置が見込めないことや市内に同事業所があり需要の拡大が望めないことから2014年3月末で廃止することとなりました。

重点課題⑤

2014年度から社会福祉法人新会計基準に基づいた会計処理を実施するように準備整備します。

事業計画どおり、2014年度会計から新会計基準へと移行するために経理規程、経理規程細則を制定し、2014年度当初予算を編成しました。

重点課題⑥

今年度から理事長が施設長兼務を辞め理事長職に専念します。更に今年度理事改選期を契機に内部理事の増員も図りながら執行機関としての理事会機能の強化及び判断・決定をより迅速に行います。

・ 理事会議事

回	開催年月日	議 事 内 容
1	2013(平成25) 4.26(金)	報告 1. 監事監査報告について(法人本部) 2. 指導監査実施結果について(愛和えるむ・慈照ハイツ・慈徳ハイツ) 3. 平和の杜 認知症ケア加算算定にかかる自主点検報告書の提出について 4. 東消防署の指導について(慈照ハイツ・慈徳ハイツ)

		議決	1. 評議員の選任について
2	5.24 (金)	報告	1. 理事・監事の選任 (2013年6月1日～2015年5月31日任期) について 2. 2012 (平成24) 年度下半期苦情解決状況報告について
		議決	1. 2012(平成24)年度事業報告及び決算・監事監査報告について 2. 補正予算について (芦別グループ) 3. 経理規程の一部改正について
3	6.3 (月)	議決	1. 理事長の互選 (2013年6月1日～2015年5月31日任期) について
4	7.26 (金)	報告	1. 元慈徳ハイツ入所者 (故人) の法定相続人について 2. 監事監査報告について (利用者預り金)
		議決	1. 学校法人札幌大蔵学園との協定書改訂について 2. 愛和の里きもべつ 屋根改修工事に係る入札について 3. 慈照ハイツ スプリンクラー設置工事に係る入札について
5	8.23 (金)	報告	1. 監事監査報告について (利用者預り金) 2. 2013 (平成25) 年度内部監査結果報告について 3. 学校法人札幌大蔵学園との協定書締結について
		議決	1. 愛和の里きもべつ 屋根改修工事に係る入札結果及び工事請負契約締結について 2. 慈照ハイツ スプリンクラー設置工事に係る入札結果及び工事請負契約締結について 3. 委員会等設置要綱の一部改正について
6	10.25 (金)	報告	1. 監事監査報告について (法人本部) 2. 札幌市保育士等処遇改善臨時特例事業費補助金の申請について
		議決	1. 改正高齢者雇用安定法に伴う諸規程の一部改正について 2. 通勤手当の取扱いに係る諸規程の一部改正について 3. 産前休暇の取扱いに係る諸規程の一部改正について 4. 旅費規程の一部改正について 5. 支援グループ芦別 車輛購入について 6. 支援グループ札幌 ワークス翔作業所の周辺工事について
7	11.22 (金)	報告	1. 2013 (平成25) 年度上半期苦情解決状況報告について 2. 愛和の里きもべつ 屋根改修工事の完了について 3. 慈照ハイツ スプリンクラー設置工事の完了について 4. 支援グループ札幌 ワークス翔作業所周辺工事の完了について 5. 支援グループ喜茂別 事業変更について 6. 指導監査等実施結果について (もみじ台北保育園・星の広場)
		議決	1. 経理規程の一部改正について 2. 補正予算について
8	2014 (平成26) 2.21 (金)	報告	1. 監事監査報告について (利用者預り金) 2. 監事監査報告について (法人本部) 3. 保育園管理規程の変更について

			4. 札幌市指導監査の実施結果について（南郷保育園・西野中央保育園・愛和新穂保育園）
		議決	1. 新会計基準への移行に伴う経理規程・経理規程細則の制定について 2. 指導監査結果について（愛和の里きもべつ） 3. 札幌市指導監査の実施結果について（愛和えるむ保育園・元町保育園） 4. 2014（平成26）年度管理職給与の格付けについて 5. 給与規程の制定について（慈徳ハイツ） 6. 給与規程の一部改正について（平和の杜・福井倶楽部） 7. 退職金規程の制定について（平和の杜・福井倶楽部） 8. ヘルパーステーションプラザ芦別の事業廃止について
9	3.28（金）	報告	1. 監事監査報告について（利用者預り金） 2. 札幌市指導監査（書面監査）の実施結果について（慈徳ハイツ・慈照ハイツ）
		議決	1. 慈徳ハイツ・ドミトリー元町移転用地の購入契約について 2. 2013（平成25）年度最終補正予算について 3. 2014（平成26）年度事業計画及び当初予算について 4. 処遇改善加算による一時金の支給について（知的・高齢） 5. 札幌市保育士等処遇改善臨時特例事業費補助金の支給について 6. 給与規程の一部改正について

・評議員会

第1回評議員会	2013年5月24日（金）	} 議事内容はほぼ理事会と重複しているため省略
第2回評議員会	11月22日（金）	
第3回評議員会	2014年3月28日（金）	

・常任理事会

4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
5日（金）	10日（金）	10日（月）	1日（月）	9日（金）	6日（金）	9日（水）	8日（金）	4日（水）	10日（金）	10日（月）	7日（金）	
9日（火）	17日（金）	12日（水）	8日（月）	19日（月）	13日（金）	18日（金）	18日（月）	13日（金）	17日（金）	17日（月）	14日（金）	
15日（月）	29日（水）	17日（月）	16日（火）	21日（水）	24日（火）	30日（水）		20日（金）	24日（金）	21日（金）	20日（木）	
22日（月）		24日（月）	23日（火）	29日（木）	30日（月）			27日（金）	31日（金）			
25日（木）			31日（水）									
5回	3回	4回	5回	4回	4回	3回	2回	4回	4回	3回	3回	44回

理事会9回、評議員会3回、常任理事会を44回開催しました。理事・評議員各位の協力により判断・決定を先延ばしすることなく、意志決定機関としての理事会、執行機関の常任理事会及び諮問機関としての評議員会各々の機能と役割は果たせたものと思っております。

重点課題⑦

法人の行う事業、会計・経理、預り金管理等について、今後ともより適切・適正な監査体制とするよう整備します。

・法人（事業、会計・経理）監査

- 第1回 2013年5月21日(火) 平成24年度事業報告、財産目録、貸借対照表、収支計算書
※5月20日付公認会計士 決算書類の妥当性検討, 実施報告書
- 第2回 8月23日(金) 理事の業務執行状況、議事録等書類整備、役員改選手続き
- 第3回 12月20日(金) 理事の業務執行状況、上半期会計処理、借入金償還状況
※12月16日付公認会計士 中間決算書類の妥当性検討, 実施報告書
- 第4回 2014年3月28日(金) 理事の業務執行状況、平成26年度事業計画・当初予算、議事録等書類整備

・預り金監査

- 第1回 2013年 5月27・28日喜茂別 5月30日本部室 6月4・5日札幌 6月10・11日芦別
- 第2回 8月6日喜茂別・本部室 8月8日芦別 8月12日札幌
- 第3回 11月14日芦別 11月21日喜茂別 11月26日札幌
- 第4回 2014年 3月4日札幌 3月10日喜茂別 3月11日芦別

法人監査は4回実施されました。会計・経理に関しては監事監査前に公認会計士による検討、検査、確認を実施し、結果報告を受け監事による監査を実施（2回）しました。

また、預り金についても四半期毎4回の監事監査を実施しました。

監査結果は監事により逐次報告されております。また、理事会・評議員会とも監事が出席し議決事項・内容とも確認をいただきました。監査体制は監事の多大な尽力と、公認会計士による計算書類の妥当性の検討を併せ滞りなく実施されました。

重点課題⑧

人材の育成・確保を図るため、賃金・労働条件、職員採用・昇任・昇格のあり方等について、これまでも検討し見直しを行いましたが、今年度は理事と経年者と直接面談して意見交換を行います。

人材流出の防止と新たな人材の確保のために、慈徳ハイツでは新たな給与規程を制定し、平和の杜では独自に退職金規程を制定しました。

今年度、理事長、内部理事と各部の役職者等々と直接面談しました。労務（労働条件等）以外の各部会の課題や役職者個人の考え方を通して法人総体が目指す方向性も見えてきました。

重点課題⑨

苦情解決、個人情報保護、第三者評価受審（保育園）等の社会福祉法人運営に必須となる制度が求める利用者保護、良質なサービス提供に努め充実を図ります。

・苦情解決

- 第1回第三者委員会 2013年05月24日 平成24年度下半期苦情解決状況について
- 第2回第三者委員会 2013年11月22日 平成25年度上半期苦情解決状況について

・苦情解決状況の報告

- 第1回評議員会 平成24年度下半期苦情解決状況の報告
- 第2回評議員会 平成25年度上半期 //
- 第2回理事会 平成24年度下半期 //
- 第7回理事会 平成25年度上半期 //

4) 法人職員研修会

日時：2013年12月6日（金）13：30～16：30

場所：札幌市教育文化会館 研修室 403

内容：講演Ⅰ『愛和福祉会で「忘れていいこと、忘れてはいけないこと」』

理事（総務部長）佐々木 秀徳

講演Ⅱ『人材枯渇時代への対応と課題』

理事（運営部長）後藤 伸吾

講演Ⅲ『地方都市での人材確保と育成を考える』

多機能型通所施設「滝川ほほえみ工房」施設長
（法人評議員）三戸 部 隆

参加者：法人役員、評議員、管理職、役職員、職員 60名

5) 行政監査の実施状況

監査対象施設	実施機関	実施方法	監査実施日
愛和えるむ保育園	札幌市	集合監査	平成25年10月31日
もみじ台北保育園	札幌市	現地監査	平成25年7月23日
元町保育園	札幌市	現地監査	平成25年12月12日
南郷保育園	札幌市	現地監査	平成25年12月12日
西野中央保育園	札幌市	現地監査	平成25年12月19日
愛和新穂保育園	札幌市	現地監査	平成25年12月19日
慈照ハイツ・慈徳ハイツ	札幌市	書面監査	平成25年11月28日提出
愛和の里きもべつ （施設入所支援、生活介護）	後志総合振興局	指導監査	平成25年9月27日
星の広場 （生活介護、就労継続B型）	空知総合振興局	実地指導	平成25年8月30日